

بحث بعنوان

الشراكات المجتمعية كاستراتيجية للتنمية المحلية

الباحثة

سحر عرفه عبد الله صديق

أخصائي اجتماعي ثالث بهيئة تنمية بحيرة السد العالي

ودراسة ماجستير بقسم تنظيم المجتمع

كلية الخدمة الاجتماعية

جامعة اسوان

ملخص الدراسة:

"الشراكات المجتمعية كاستراتيجية للتنمية المحلية"

في الاونة الاخيرة ظهر مسمى "الشراكة المجتمعية" لربط مؤسسات الدولة بالمؤسسات الاهلية والقطاع الخاص وذلك تخفيفا على كاهل مؤسسات الدولة في اشباع وتوفير الاحتياجات الاساسية للمواطنين بالدولة . الشراكة المجتمعية هي اشراك المؤسسات المجتمع بقطاعاتها المختلفة لتحقيق الهدف من الشراكة التي تتم خلالها الاتفاق المبرم مع المؤسسات بعضها البعض والشراكة المجتمعية حلقة متواصلة يمكن للاطراف الشريكة داخل المجتمع من تحديد وتحقيق اهدافهم الذي يسعون اليها. لذا تتناول هذه الورقة عدة عناصر مرتبطة بالشراكة المجتمعية وهي : الشراكة المجتمعية في التنمية اهميتها ومبرراتها ، انواع الشراكة المجتمعية واهدافها ، الاطراف الفاعلة في الشراكة المجتمعية ، خصائص الشراكة المجتمعية بين المنظمات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني ، مقومات نجاح الشراكة المجتمعية .

الكلمات المفتاحية:

الشراكات المجتمعية - تنظيم المجتمع - التنمية المحلية.

Abstract:

"Community Partnerships as a Strategy for Local Development"

Recently, the name "community partnership" appeared to link state institutions with civil institutions and the private sector, in order to relieve the burden of state institutions in satisfying and providing the basic needs of citizens in the state.

Community partnership is the involvement of the community institutions in their various sectors to achieve the goal of the partnership during which the agreement concluded with each other's institutions is concluded.

Therefore, this paper deals with several elements related to community partnership, namely: community partnership in development, its importance and justification, types of community partnership and its objectives, actors in community partnership, characteristics of community partnership between governmental organizations and civil society organizations, and the elements of community partnership success.

Keywords : Community partnerships - community organization - local development

أولاً: الشراكة المجتمعية في التنمية أهميتها ومبرراتها:

تتطوي أهمية الشراكة المجتمعية على ما تقدمه المؤسسات الكبرى والصغرى من خدمات اقتصادية وثقافية وتطوعية لأفراد المجتمع، بمعنى أن هذه المؤسسات ليست في طابعها الاقتصادي الرأسمالي فحسب، وإنما تتعدى إلى ما هو أبعد من ذلك من خلال تعزيز القيم الثقافية والمجتمعية والرؤى التي يمكن أن تقوم عليها الأهداف الثقافية الكبرى لأي مؤسسة وفق السياق الاجتماعي العام. المجتمعات الحديثة التي وُصفت بـ"المتقدمة" رغم عدم دقة الكلمة من الناحية الفكرية الأمر الذي نُقدت فلسفياً عند فلاسفة ما بعد الحداثة هي في طابعها العام مجتمعات ذات نزعة صناعية، شكّلت المؤسسات الصناعية والاقتصادية الكبرى سياقها الاجتماعي؛ الأمر الذي قاد، لاحقاً، إلى بروز ما يسمى بـ"الحداثة"، وإذا تجاوزنا الجدل حول مفهوم الحداثة، وحاولنا الاتفاق مع مفهومها، فإن القيم العليا التي منحتها المؤسسات الاقتصادية والصناعية كانت قيماً تصب في جانب منها إلى نقل المجتمع من الناحية القيمة والثقافية، وبالطبع الاقتصادية، إلى جوانب أخرى، ولعل الشراكة المجتمعية أحد أهم المفاهيم التي أفرزتها تلك المؤسسات، فكانت عاملاً من عوامل إدماج المجتمع، في غالبه، في المنظومة الثقافية العامة (الغيثي، ٢٠١٥)

وتخلط بعض الدراسات بين مفهومي الشراكة والمشاركة المجتمعية بالرغم ان الشراكة المجتمعية أكثر اتساعاً من المشاركة، حيث يتقاسم فية الشركاء الأدوار والمسئوليات والمصالح المتبادلة وصولاً لتحقيق الأهداف المشتركة. كما تعمل الشراكة على توثيق الروابط والتنسيق بين أطراف المجتمع وتنظيماته في جو من التفاهم والتعاون الفعال وتقاسم المعارف وتبادل الخبرات والأفكار لدرجة قد تصل الى اندماج الأنشطة وتكاملها وتحقيق الشراكة الكاملة. كما ان الشراكة تعتمد على وجود عقد اتفاق بين اطرافها يتقاسمون فيه الفوائد والمخاطر بنفس الدرجة بينما المشاركة تعتمد على جهود ومبادرات تطوعية وقد تكون من طرف واحد دون الزام والتزام بعقد محدد بينه (العصيمي، ٢٠٢٠، ص ٢-٣)

وتمثل الشراكة بهذا المعنى السابق الية مهمة للاستفادة مما لدى المواطنين من مهارات وامكانات ورؤى وتقليل الاعتماد على الدولة ومؤسساتها الحكومية نحو العمل الجماعي بالاضافة الى التاكيد على كون الشراكة المجتمعية وتفعيل ادوارها في ادارة وتمويل المؤسسات التي اصبحت نهجا مجتمعيا من اجل تحقيق التنمية المجتمعية الشاملة التي يصعب تحقيقها اعتمادا على الجهود الحكومية بمفردها (عبدالجليل، ٢٠١٠، ص ٨)

وستخلص الفرق بين الشراكة والمشاركة في الجدول الآتي:

جدول رقم (١)

الفرق بين الشراكة والمشاركة

الفرق	الشراكة المجتمعية	المشاركة المجتمعية
المفهوم	يعد مفهوم الشراكة أكثر اتساعاً من مفهوم المشاركة المجتمعية وهو نشاط تعاوني مشترك وهادف يتم بين مؤسسات المجتمع المختلفة الحكومية والخاصة وبين الجامعات بهدف القيام بمشروع معين وفق إطار تعاقدي يحفظ لكلا من الطرفين مصلحتهما في ذلك.	هي الإسهامات والمبادرات للأفراد والجماعة سواء مادية أو عينية، كما يمكن تحديدها أيضاً بأنها مسئولية اجتماعية لتعبئة الموارد البشرية غير المستغلة ووسيلة للفهم والتفاعل المتبادل لجهود وموارد كل أطراف المجتمع والتنسيق بينها من أجل تحقيق الصالح العام في المجالات المختلفة في المجتمع.
الاتفاق	الشراكة اتفاق ملزم من جانب طرفي الشراكة	المشاركة هي نشاط اختياري أو تطوعي من جانب الفرد وغير ملزمة بأى عقود أو اتفاقيات معينة .
الطابع	تحمل الشراكة في ثناياها طابع الالتزام والمسئولية	تحمل المشاركة في ثناياها طابع المبادرات والاسهامات التطوعية .

وتقوم الشراكة القائمة على المشاركة المجتمعية بالتعاون مع هيئه الافراد والمنظمات التي تعمل معا لتحقيق هدف مشترك أو مساله ذات اهميه بالنسبة للمجتمع. وهو يتالف من علاقة المنفعة المتبادلة التي تتقاسم فيها جميع الأطراف المسؤوليات والامتيازات وتمثل السلطة التي تشكله شراكه أيضا خطوه رئيسيه نحو العمل مع المجتمع المحلي لاجراء البحوث وتصف البحوث التشاركية القائمة على المجتمع المحلي طريقة اشراك اعضاء المجتمع المحلي فى عملية البحث حيث يقوم الباحثين واعضاء المجتمع العمل جنباً لتحديد المشكلة وايضا فى وضع وتنفيذ الخطة البحثية لمعرفة المزيد عن هذه المشكلة ونتائج تقدم البحوث فى المجتمع ككل. (Giahello, 2012)

وهناك العديد من المبررات الدولية والمحلية لقيام الشراكة المجتمعية ويمكن تلخيصها فيما يلي :

(أ) مبررات دولية :

- ١- الاهتمام العالمي بالشراكة المجتمعية وضرورة ان تصبح منظمات المجتمع المدني شريكة بالكامل وتحظى بالاعتراف والقبول .
- ٢- شيوع استخدام تكنولوجيا الاتصالات ونظم المعلومات الالكترونية .
- ٣- التطور السريع والمتنامى فى كم المعرفة والتحول الى مجتمع واقتصاد المعرفة .
- ٤- انكسار الحواجز الثقافية وسياسة العالم المفتوح بقيمه واتجاهاته .
- ٥- اعتباره مؤشرات هاما لتقدم الشعوب لانه يدل على المستوى الذى وصلت اليه المسؤولية والعلاقات الانسانية .

(ب) مبررات محلية :

- ٦- اهتمام المسؤولين فى الدولة على مستوى الرسمى بضرورة دعم الشراكة المجتمعية كما ظهر ذلك جليا فى برنامج التحول الوطنى
- ٧- ضعف دور الاسرة فى التواصل مع المدرسة مما ادى الى اخراج منتج ضعيف .
- ٨- ظهور العديد من المشكلات التعليمية التى اثرت سلبا على المجتمعات .
- ٩- انتشار الدراسات التربوية التى تدعو الى نمو المتعلم المتكامل المتوازن الشخصية والذى يتطلب مساهمة جميع اطراف المجتمع فى هذا النحو .
- ١٠- العمل بمبادئ التطوع والانتماء والولاء بين افراد المجتمع .
- ١١- دعم العمل الحكومى لصالح الفرد والمجتمع .
- ١٢- توفير خدمات قد يصعب على الادارات الحكومية تقديمها لما تتسم بها الاجهزة التطوعية من مرونة وقدرة على الحركة السريعة.(دليل الشراكة المجتمعية، ١٤٣٩هـ)

ثانياً: انواع الشراكة المجتمعية وأهدافها:

توجد العديد من التصنيفات لانواع الشراكة المجتمعية يمكن استعراضها فيما يلي:

أ- التصنيف الاول :- يعتمد على نوعية الاتفاق المبرم بين اطراف الشراكة وتنقسم الى :-

١- النمط الرسمى للشراكة :-

وفيه تتخذ الشراكة شكلا قانونيا رسميا من خلال وثائق رسمية مكتوبة يتضمن تحديد الاهداف والانشطة والموارد والمسئوليات والادوار واليات التنفيذ واليات التقويم للنتائج النهائية.

٢- النمط غير رسمي للشراكة :-

وفيه تتخذ الشراكة شكلا لانشطة وعلاقات عمل اخرى قصيرة دون ان تتضمن وثائق مكتوبة وهذا النمط اقل رسمية من النمط الاول ويتضمن احيانا تقريرا يعد دليلا لاطراف الشراكة .

٣- نمط مذكرة التفاهم :-

وفيه تتخذ الشراكة شكلا مذكرة تفاهم رسمية مكتوبة تحتوى على تصريحات عريضة بالعلاقات التعاونية بين اطراف الشراكة .

ب-التصنيف الثانى :- يعتمد على نوعية الاهداف التى وجدت من اجلها الشراكة وينقسم الى :-

١- شراكة فردية او احادية الطرفين :-

تتخذ وفقا لحاجة احد الطرفين من الجامعات او القطاع الخاص لحل مشكلة محددة واضحة وتحقق فوائد مشتركة لطرفى الشراكة .

٢- شراكة متعدد الاطراف :-

ويشترك فيها اطراف عديدة تتصف بالتعقيد ولديها اهداف بعيدة المدى ويمكن تحقيقها على المدى الطويل وهى تحتاج الى تعاون شامل والتزام طويل الامد من كل الاطراف .

ج- التصنيف الثالث:- يعتمد على طبيعة الشراكة وينقسم الى :-

١- شراكة تعاونية :-

وتدور حول ادارة وتنظيم الشراكة على اساس تشاركى بين اطرافها وتتصف الشراكة بعلاقات افقية ويتم اتخاذ القرار بالاجماع ويشترك جميع الاطراف فى اداء المهام والواجبات والاشراف .

٢- شراكة تعاقدية:-

وتعنى بترتيبات توصيل الخدمات بموجب عقد بين الطرفين وتكون العلاقات بين اطراف الشراكة عمودية مع وجود جهة مرجعية واحدة تمارس عملية الرقابة وعلى الاطراف الاخرى المساهمة فى الشراكة .

د- التصنيف الرابع :- يعتمد على نوعية اطراف الشراكة وينقسم الى:-

١- الشراكات الحكومية :-

وفى هذا النوع تكون الحكومة احد طرفى الشراكة وهى التى تقوم بالتمويل وتضع القواعد والتشريعات القانونية للشراكة التى تمولها وتلزم بها المؤسسات المنفذة للشراكة .

٢- الشراكة المتمركزة حول المجتمع :-

وهي الشراكة التي يشترك فيها المجتمع بفاعلية في جميع عملياتها وهذا النوع له تأثير في المجتمع أكثر من تأثيرها على المؤسسات المنفذة للشراكة .

٣- الشراكات الخاصة :-

وهي الشراكة التي تكون فيه المؤسسات الخاصة احد طرفي الشراكة وهي التي تقوم بعملية التحويل مقابل حل مشكلات معينة يعاني منها (محمد، ٢٠١٧، ص ص ٢٥٣-٢٥٤).

وتحقق الشراكة المجتمعية بانواعها المختلفة العديد من الاهداف يمكن ذكر بعضها فيما يلي:

- ١- تعظيم جهود أطراف الشراكة بتعاونها.
- ٢- المشاركة في الخطط.
- ٣- التنسيق في البرامج.
- ٤- التكامل بين الخبرات.
- ٥- المشاركة في التكاليف الثابتة.
- ٦- السيطرة على المخاطر.
- ٧- زيادة القدرة التسويقية لأطراف الشراكة .
- ٨- تقديم منتجات أقوى للمستهلك .
- ٩- خلق منتجات جديدة.
- ١٠- خفض تكلفة المنتج .
- ١١- تسويق منتجات إضافية .
- ١٢- تحسين الصورة الذهنية لأطراف الشراكة.
- ١٣- زيادة مساحة الفهم المتبادل .
- ١٤- تحسين أساليب العمل.
- ١٥- تقديم خدمات أفضل للمستهلك (أفراد المجتمع)
- ١٦- تقديم الخدمات للمستحقين في الوقت المناسب. (forms partnership,2016)

ثالثاً: الاطراف الفاعلة في الشراكة المجتمعية:

تتم السراكة المجتمعية بين العديد من الاطراف الفاعلة في اطار التنمية والتي يشارك كل منها بجزء في عملية التنمية وتحقيق اهداف الشراكة يختلف من مجتمع لمجتمع ومن وقت لآخر طبقا لعدد من المحددات ويمكن تسمية اهم الاطراف الفاعلة في الشراكة المجتمعية كما يلي:

١- دور الدولة :

يعتبر تحديد دور الدولة في تحقيق التنمية الاجتماعية من الموضوعات التي يتردد الاهتمام بها. وذلك في ضوء سياسات التحرر الاقتصادي وازدياد دور القطاع الخاص والاعتماد على اليات السوق. حيث تعكس هذه التطورات الاقتصادية تأثيرات هامة على التركيبة الاجتماعية وعلى العلاقة بين الطبقات والفئات المختلفة بحكم تأثيرها على نسق توزيع الفرص والموارد في المجتمع .

٢- مؤسسات المجتمع المدني :

يكتسب المجتمع المدني قوته من أنه يضم مجموعة مؤسسات تستطيع أن تخلق مناخا للتعاون والمشاركة بفاعلية مع المتغيرات في السياق المحلي المجتمعي ويشمل هذا القطاع على مجموعة متنوعة كالنقابات العمالية والمهنية وجماعات رجال الأعمال والغرف التجارية والصناعية والجمعيات الأهلية وكذلك الأحزاب السياسية .

٣- الجمعيات الأهلية:-

أن النشاط الأهلي يعتمد على الجهود التطوعية للأفراد والجماعات ويتميز بأنه عمل أنساني تطوعي يعمل على مواجهة حاجات الجماهير وحل مشاكلهم بالحلول الذاتية واعتمادهم على أنفسهم في حل هذه المشاكل دون الانتظار لتدخل الدولة .

٤- الأحزاب السياسية :-

حيث احتلت قضية التعليم مكانا بارزا في برامج جميع الأحزاب السياسية واتفقت جميعها على ضرورة مشاركتها في دعم العملية التعليمية ماديا وفنيا .

٥- نقابة المهن التعليمية :-

تعتبر نقابة المهن التعليمية أكثر النقابات التي تهتم بكل ما يتعلق بالعملية التعليمية لذلك " فحدد قانون النقابة رقم ٧٩ لسنة ١٩٦٩ ولائحتها الداخلية دورها في دعم العملية التعليمية والارتقاء بمستوى المعلمين فبنت المادة الثانية من القانون دور النقابة في رفع المستوى الثقافي والكفايات المهنية للأعضاء ، ودورها في تشجيع التأليف والتطور العلمي وربط البحوث باحتياجات المجتمع ومشكلاته.

٦- جمعيات رجال الأعمال :-

يستمد رجال الأعمال قوتهم من خلال امتلاكهم القوة الاقتصادية للمال وقدرتهم على تقديم التبرعات المالية والعينية لطلاب محدودي الدخل والمساهمة في تنفيذ بعض الأنشطة التي تقوم بها المدرسة.

٧- الآباء وأولياء الأمور :-

يستمد الآباء وأولياء الأمور أهميتهم و مسؤولياتهم في التنشئة الاجتماعية والإسهام في تطوير التعليم ويتم ذلك من خلال انضمامهم إلى مجلس الأمناء والآباء والمعلمين.
([HTTP:ar.wikipedia.org](http://ar.wikipedia.org),2012)

٨- الجامعات ومراكز البحث العلمي :

تحقيق التنمية بالمجتمع المحلى يتركز على اهمية تشخيص دقيق للواقع وتحديد للمهام والمسئوليات والادوار والاستراتيجيات الخاصة بالبيئة لذلك تعد الجامعات والوحدات ذات الطابع الخاص هي الاداة لتحقيق ذلك وذلك على اعتبار ان الجامعات ومراكز البحث العلمى مراكز استشارية او بيوت اوينوك للتفكير حيث تقوم بالدراسات لرصد الواقع وتحديد ملامح المستقبل للجميع ومن الانشطة البحثية التى قامت بها جامعة حلوان على سبيل المثال والتى ساعدت متخذى القرار على وضع الخطط فى تطوير المجتمعات غير المخططة بمنطقة حلوان محافظة القاهرة وهى: (دراسة مشكلات البيئة بمنطقة القاهرة - احتياجات الشباب بعزبة الوالدة -الانشطة الاقتصادية للمرأة المعيلة بحلوان - الاحتياجات الجماعية بمنطقة حلوان وغير ذلك من الدراسات والتي اسهمت بطريقة مباشرة فى تطوير الخدمات بمنطقة حلوان) (عبد اللطيف، ١٩٩٩، ص١٤١-ص١٨٢)

رابعاً: استراتيجيات الشراكة المجتمعية فى تنمية المجتمعات المحلية:

- ١- استراتيجيات للشراكات المثمرة بين تدابير الاستثمار المحلية والمجتمعات المحلية التي تناقش عجلة اتفاق الشراكة المستدامة وتدعمها الركائز المؤدية للشراكة الفعالة فى المجتمع. من الضروري أن ندرك أن الشراكات المثمرة تقوم على التواصل الواضح والصادق التي تعزز الثقة المتبادلة. وبمجرد تأسيس الشراكة من الضروري تعزيز ركائز الشراكة المستدامة ويجب أن تكون هذه الركائز التي تدعم الشراكة المستدامة احتضان القلب كله من قبل كلا الطرفين. إن نجاح الشراكة يخلق بيئة استثمارية مواتية يمكن أن تجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، وهذا الاستثمار يؤدي إلى التنمية الاجتماعية والاقتصادية التي قد لا يعتقد السكان المحليون أنها ممكنة. (Communities partnerships)
- ٢- بناء الشراكة الفاعلة بين اطراف المجتمع بمختلف تكويناته المتمثلة فى القطاع الحكومى والقطاع الاهلى ومنظمات المجتمع المدنى يمثل واحد من اهم متطلبات التنمية المحلية .
- ٣- تشجيع منظمات الاعمال المحلية من خلال تقديم المشورة والدعم والموارد لتمكينها من النمو .
- ٤- المحافظة على النشاطات القائمة حالياً وتقويتها وضمان بيئة تمكينية مواتية لها فى اطار السلطة المحلية.

٥- تشجيع المشروعات الاستثمارية الخاصة الجديدة وتقديم مشورة الدعم التقنى والمعلومات والموارد لمساعدة الافراد فى انشاء نشاطات جديدة .

٦- تحسين مناخ الاستثمار المحلى واتخاذ الاجراءات لجذب الاستثمار المحلى والعالمى فى اطار شراكة فاعلة .

٧- العمل على قيام بنية تحتية اساسية تؤدى الى تحسين خدمات النقل والمياه الصالحة للشرب وخدمات الصرف الصحى وانظمة الطاقة وانظمة الاتصالات واجهزة مكافحة الجريمة وبناء مواقع او مجمعات صناعية وتجارية وتوفير وسائل الراحة ومنتزهات عامة.

٨- تحسين البيئة الاقتصادية والاجتماعية من خلال اصلاح عملية التنظيم والتدريب لرفع المهارات والتعليم والابحاث والتطوير وتقديم الخدمات والمشورة وتكوين الشبكات لمنظمات الاعمال بالاضافة الى التوجه الى مصادر راس المال والتمويل (احمد, ٢٠٠٧, ص ص ٢٩-٣٠)

خامساً : خصائص الشراكة بين المنظمات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني :

تظهر عدة خصائص للشراكة المجتمعية بين المنظمات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني يمكن ان نشير اليها كما يلي:

١- تؤكد الشراكة على المساعدة الذاتية المتبادلة وتخطيط العمل، التقييم المشترك، صنع القرار، تحمل المسؤولية، التنسيق الفعال، تقديم الدعم.

٢- تتضمن الشراكة بعدا سياسياً والمشاركة فى صنع القرار فمن خلال الشراكة بين المنظمات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني تستطيع أن تقوم المنظمات بتنفيذ برامج توعية لسكان المناطق العشوائية ويستطيع أيضاً الإعلام أن يقوم له دور هام فى تشكيل الوعي لدى الشباب بالمناطق العشوائية عن طريق تزويدهم بالمعلومات التي يمكن أن تساهم فى تدعيم وتغيير ثقافتهم وإستعداداهم للعمل .

٣- تتطلب الشراكة مهارات وعي تنظيمي فى التعامل مع المجالات المختلفة مثل القيادة، الاتصالات، بناء العلاقات، تحليل البيانات التأثير، التفكير الإبتكاري فالأطراف الشريكة فى المنظمات يجب عليها أن تتحلي بالعديد من المهارات كالإقناع وحسن الاتصال مع الآخرين وأيضاً مهارة الضغط والتأثير على الأشخاص المؤثرين وذوي النفوذ فى المجتمع.

٤- تتطلب الشراكة إطار عمل لربط الرؤية بالأهداف والمبادئ والتميز فى بيئة العمل وتتطلب أيضاً تحديد خطة العمل من قبل الشركاء (حسن, ٢٠١٤, ص ٩٢)

سادساً : مقومات نجاح الشراكة المجتمعية:

من الجدير بالذكر ان منظمات المجتمع المدني بهيئاتنا ومؤسساته والجهات الحكومية وطبيعة الشراكة

السائدة بينهما كى تؤتى ثمارها لابد من توافر محكات عديدة لقيام الشراكة القوية وتحقيق الهدف منها :

- الفكر الحاكم ومدى اقتناعه بفكر التعددية والتاثير فى اتخاذ القرار والى اى متى تتصاع الى ذلك وتلتزم به وتنفذه
- الفكر الموجه لمؤسسات وهيئات المجتمع المدني ومدى ملاءمته بسياسة الحكومة ومدى مشروعية الاساليب المتبعة فى تطبيق هذا الفكر فى نطاق الدستور والقانون .
- مجالات وانشطة هذه المنظمات والمؤسسات داخل المجتمع وماتحققه من استفادة حقيقية لافراد المجتمع.
- مصادر تمويل هذه المنظمات والجهات المانحة والمدعمة لكيانها الاعتبارية ووجه الانفاق الحقيقية ومدى اتساقها مع اهدافها وانشطتها المعلنة وهذا بالاضافة الى وجود شرطين ضرورين لنجاح جهود الشراكة اولهما: التخطيط الاستراتيجى : وهو عبارة عن تجنيد وتنسيق كل الوسائل المتوفرة والموارد الضرورية للوصول للاهداف المنوطة بها ,اي يجب وضع التخطيط المنهجي الاستراتيجى السليم ودراسة القرارات قبل اتخاذه وثانيهما : المرونة والتنسيق فى وضع البدائل لمواجهة التغيرات التى يمكن ان تواجه الشركاء فى عملهم وتوقعهم عن تحقيق الاهداف وذلك بعد عمل البحوث الإجتماعية بواسطة موظفين تعينهم الجمعية للقيام بتحريات عن دخول طالبي المساعدات و كانت نقطة البداية للخدمة الإجتماعية. (مبروك, ٢٠٠٩, ص٢٣)

ولتحقيق شركة ناجحة وفاعلة لابد ان تكون هناك ضوابط واضحة يمكن حصرها فيما يلى :

- ١- ان تكون مخططة تنطق من التوجهات العامة الى مشروعات والبرامج التنفيذية والمحددة .
- ٢- ان تلبى حاجات محددة للطرفين على حد سواء .
- ٣- ان تتمحور حول ايجاد حلول مناسبة لمشكلات قائمة او متوقعة .
- ٤- ان تكون متكافئة يسودها جو الاحترام الايجابى المتبادل وغير المشروط .
- ٥- ان تكون مستدامة ولا تقوم لمجرد انجاز مهام معنية فحسب .
- ٦- ان تتوافر لها الليات التخطيط والتقويم والمتابعة. (عبدالعزيز, ٢٠٢٠, ص ص ٢٣١-٢٣٢)

المراجع

أولاً: المراجع العربية:

الغثي، شتيوي. (مايو ٢٠١٥). مقال بعنوان "الشراكة المجتمعية والحدثة ارامكو نموذجاً" ، مقال منشور في صحيفة العربية ، المملكة العربية السعودية ، <http://alarabiga.com>

العصيمي، خالد بن محمد حمدان. (٢٠٢٠). "واقع الشراكة المجتمعية وممارسة مجالاتها في جامعة الطائف من وجهة نظر اعضاء هيئة التدريس". المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة الطائف ، المملكة العربية السعودية ، ع٦٩، ص ٢-٣.

احمد، الامين العواض حاج. (٢٠٠٧). "ورقة عمل بعنوان الاطر المؤسسية للمجتمع المحلى والشراكة في تحقيق التنمية" ، ص ٢٩-٣٠.

حسن ، اميرة محمود موسى. (٢٠١٤). "الشراكة بين منظمات الحكومية ومنظمات المجتمع المدنى للمساهمة في تطوير العشوائيات" ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية الخدمة الاجتماعية ، ص ٩٢.

عبدالجليل، سيد. (٢٠١٠). "الشراكة المجتمعية بين المدارس والجمعيات الاهلية في مصر (المدارس الفنية نموذجاً)" ، دار اليقين للنشر والتوزيع ، ص ٨.

عبداللطيف، رشاد احمد . (١٩٩٩). "تنمية المجتمع المحلى" ، دار الوفاء لدينا النشر والتوزيع ، الاسكندرية ، رقم العنصر (٢-٨) ص ١٤١-١٨٢.

محمد ، ماهر احمد حسن. (يونيو ٢٠١٧). "تفعيل الشراكة البحثية بين الجامعات المصرية والقطاع الخاص في ضوء خبرات وتجارب بعض الدول المتقدم". المجلة الدولية للبحوث التربوية: مج ٤١، ع ٢، جامعة الامارات، ص ص ٢٥٣-٢٥٤.

مبروك، سحر فتحى محمود. (ابريل ٢٠٠٩). "تقييم جهود الشراكة المجتمعية بين الجهات الحكومية والمجتمع المدنى في مساندة الاسرة الفقيرة لواجهة ازمة الخبز" بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الانسانية ، ج ١، ع ٢٧ ، ص ٢٣.

نهلة بنت ابراهيم بن عبد العزيز. (٢٠٢٠). " تصور مقترح عن ادارة الشراكة المجتمعية بين مؤسسات المجتمع والتربية الخاصة". مجلة العلوم التربوية ، جامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية، المملكة العربية السعودية، ع ٢٢، ص ص ٢٣١-٢٣٢.

وزارة التعليم، الادارة العامة للتعليم بمنطقة تبوك. (الاصدار الثانى ١٤٣٩هـ). "دليل الشراكة المجتمعية في اطار الرؤية المستقبلية ٢٠٣٠ للمملكة العربية السعودية"، السعودية.

البريد الالكتروني: swork_journal@aswu.edu.eg

الموقع الالكتروني: <https://sjss.journals.ekb.eg>

ثانيا : المراجع الاجنبية :

Giachello, Aida. (2/2012).” Making Community Partnerships Work”, p3,

<http://www.aapcho.org>.

“Communities partnerships: A plausible option for communities’ survival beyond mine closure T. Zvarivadza School of Mining Engineering”, University of the Witwatersrand, Johannesburg South Africa.

ثالثا :مواقع الانترنت :

،التي تم تصفحه بتاريخ ٢٠٢٠/٧/٢٤م،الساعة ٢٩:٥٠م(11/2012) [HTTP:ar.wikipedia.org](http://ar.wikipedia.org)

رقم العنصر (١-٣-٤-٥-٦-٧)

forms partnership. (7/2016). <https://a7mar.blogspot.com>

التي تم تصفحه بتاريخ ٢٠٢٠/٧/٢٣م ،الساعة ١٠.٤٨ ص